



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY KAPITAŁOWEJ DELKO
ZA OKRES 01.07.2024-31.12.2024 ROKU**

Śrem, 26 marca 2024 r.

List do akcjonariuszy Delko S.A.

Szanowni Państwo,

Jako nowo powołany Zarząd Delko S.A. przedstawiamy Państwu raport za pierwsze półrocze roku obrotowego trwającego od 1 lipca 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. Należy zaznaczyć, że był to okres, w którym Grupa Delko funkcjonowała pod kierownictwem poprzedniego Zarządu. Nasze powołanie przez Radę Nadzorczą nastąpiło w dniu 18 grudnia 2024 r., co oznacza, że w omawianym okresie pełniliśmy obowiązki Zarządu przez zaledwie 7 dni roboczych.

W drugim kwartale roku obrotowego 2024/2025 Grupa Delko odnotowała istotny spadek sprzedaży oraz zysku netto, zarówno w ujęciu rok do roku, jak i w porównaniu z pierwszym kwartałem bieżącego roku obrotowego. Niestety, spadek sprzedaży przełożył się również na pogorszenie marży oraz wyniku finansowego Grupy.

Od stycznia 2025 r. skupiamy nasze działania na odbudowie utraconego rynku i zwiększeniu sprzedaży. Sukcesywnie odbudowujemy relacje z dostawcami, otwieramy nowe placówki handlowe oraz zamykamy sklepy nierentowne.

W ramach działań wspierających sprzedaż przeprowadziliśmy akcję promocyjno-dystrybucyjną na wkłady marki własnej Granit, skierowaną zarówno do kanału hurtowego, jak i detalicznego. Akcja ta przyczyniła się do wzrostu sprzedaży i poszerzenia zasięgu dystrybucji tej kategorii produktów.

W segmencie „higiena” zrealizowaliśmy kampanię dystrybucyjną nastawioną na zwiększenie obecności geograficznej naszych produktów. Efektem tych działań było pozyskanie nowych klientów oraz skuteczna promocja oferty podczas lokalnych targów handlowych.

W kategorii „karma dla zwierząt” dokonaliśmy trwałego obniżenia cen produktów marki własnej Łasuch, co powinno przełożyć się na wyraźny wzrost ich sprzedaży.

Rozpoczęliśmy również dywersyfikację kanałów zakupowych, co pozytywnie wpływa na konkurencyjność naszej oferty zakupowej. Jednocześnie intensyfikujemy działania marketingowe zmierzające do zwiększenia rozpoznawalności marek własnych poprzez kampanie reklamowe w ogólnopolskich mediach branżowych.

Zintensyfikowaliśmy rozwój marek własnych w ramach produktów Delko. Trwają prace nad wprowadzeniem nowych kategorii, szczególnie w obszarze „zdrowie” i „ochrona zdrowia”, z naciskiem na promocję zdrowego stylu życia, zarówno wśród osób aktywnych fizycznie, jak i seniorów.

Po konsultacjach z klientami planujemy rozwój nowych kategorii produktowych w segmentach „majsterkowanie” oraz „dom i ogród”.

Z przyjemnością informujemy, że już w pierwszych miesiącach naszej działalności zauważyliśmy znaczną poprawę wyników operacyjnych

Dziękujemy Państwu za okazane zaufanie. Jako Zarząd Delko S.A. dokładamy wszelkich starań, by należycie wypełniać powierzone nam obowiązki i sprostać oczekiwaniom naszych Akcjonariuszy.

Wiceprezes zarządu – Mirosław Jan Dąbrowski

Wiceprezes zarządu – Justyna Schubring-Tężycka

Członek Zarządu – Jarosław Tabienko

SPIS TREŚCI

1. Organizacja Grupy Kapitałowej	5
1.1. Ogólna charakterystyka działalności gospodarczej Grupy Kapitałowej Delko.....	5
1.2. Kapitały Delko S.A.	9
1.2.1. Kapitał zakładowy jednostki dominującej Delko S.A.	9
1.2.2. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do Delko S.A. wraz z opisem tych uprawnień. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Delko S.A. oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu, przypadających na akcje Delko S.A.	9
1.2.3. Informacje o nabyciu akcji własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych akcji w przypadku ich zbycia.	9
1.2.4. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.	9
1.3. Struktura akcjonariatu Delko S.A.....	9
1.3.1. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA Delko S.A.:	9
1.3.2. Wykaz osób zarządzających i nadzorujących, posiadających na dzień 26 marca 2025 roku akcje Delko S.A.:	10
1.4. Zarząd i Rada Nadzorcza Delko S.A.....	10
1.4.1. Skład organu zarządzającego i nadzorczego Delko S.A. na dzień 31.12.2024 r. oraz na dzień 26.03.2024 roku:	10
1.4.2. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących Delko S.A. w I połowie bieżącego roku obrotowego:.....	10
1.4.3. Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz uprawnienia osób zarządzających, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji.	11
1.4.4. Umowy zawarte pomiędzy Delko S.A., a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia lub przejścia Spółki.	11
1.5. Inne istotne zmiany personalne w Grupie Delko.....	11
2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno – finansowych ujawnionych w skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej. .	12
3. Informacje o podstawowych produktach, towarach i usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych grup w sprzedaży Grupy Delko ogółem, a także zmianach w tym zakresie w I półroczu bieżącego roku obrotowego.	16
4. Informacje o rynkach zbytu, w podziale na krajowe i zagraniczne oraz źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub kilku odbiorców i dostawców.	18
4.1. Działalność w obszarze hurtowej dystrybucji art. chemii gospodarczej	18
4.2. Działalność w obszarze handlu detalicznego	19
5. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyka związane z pozostałymi miesiącami roku obrotowego	20
6. Wskazanie skutków zmian w strukturze grupy kapitałowej, w tym połączenie jednostek gospodarczych, przyjęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej, inwestycji długoterminowych, podziału, restrukturyzacji i zaniechania działalności	22

7. Stanowisko Zarządu Spółki odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie półrocznym w stosunku do wyników prognozowanych22
8. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki na dzień przekazania raportu półrocznego oraz wskazanie zmian w strukturze własności Spółki w okresie od przekazania ostatniego raportu kwartalnego22
9. Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki wraz ze zmianami lub uprawnieniami do nich (opcji) przez osoby zarządzające lub nadzorujące Spółki, zgodnie z posiadanymi przez Spółkę informacjami w okresie od przekazania ostatniego raportu kwartalnego.....22
10. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej22
11. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązаныmi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.....23
12. Informacje o udzieleniu przez Spółkę lub przez jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca23
13. Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne do oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań Spółki.....23
14. Wskazanie czynników, które w ocenie Spółki będą miały wpływ na osiągnięte przez nią oraz Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie kolejnego kwartału23
15. Opis wpływu wojny w Ukrainie na działalność spółki DELKO S.A.23
16. Oświadczenie zarządu Delko S.A. dotyczące skróconego śródrocznego sprawozdania finansowego oraz skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, a także sprawozdania z działalności emitenta za I półrocze bieżącego roku obrotowego23

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ DELKO ZA OKRES SZEŚCIU MIESIĘCY ZAKOŃCZONY 31 GRUDNIA 2023 ROKU**1. Organizacja Grupy Kapitałowej****1.1. Ogólna charakterystyka działalności gospodarczej Grupy Kapitałowej Delko**

Podstawowym przedmiotem działalności gospodarczej Grupy Kapitałowej Delko jest **sprzedaż hurtowa oraz sprzedaż detaliczna dóbr FMCG** – wszystkich, ważniejszych, producentów chemii gospodarczej, artykułów higienicznych, kosmetyków, artykułów spożywczych na terenie Polski. Grupa prowadzi również dystrybucję produktów własnych marek. Sprzedaż i dystrybucja jest prowadzona w ramach regionalnych przedstawicieli, sieci własnych hurtowni (zorganizowanych w formie zależnych spółek celowych) oraz sieci sklepów własnych i franczyzowych. GK Delko jest liderem rynku dystrybucji chemiczno-kosmetycznej w Polsce.

Grupa Kapitałowa DELKO składa się z jednostki dominującej DELKO S.A. i jej spółek zależnych. DELKO S.A. została utworzona na podstawie aktu notarialnego z dnia 16 grudnia 1994 roku w kancelarii notarialnej Katarzyny Dłużak (Rep. A Nr 1578/1994).

Siedzibą jednostki dominującej jest Śrem, ulica Gostyńska 51. Spółka prowadzi działalność w formie spółki akcyjnej zarejestrowanej w Polsce i aktualnie wpisanej do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu pod numerem KRS 0000024517.

Jednostce dominującej nadano numer statystyczny REGON 630306168.

Grupa Kapitałowa Delko prowadzi działalność handlową i usługową. Podstawowe przedmioty działalności Grupy dotyczą:

- Sprzedaży hurtowej artykułów chemii gospodarczej, artykułów użytku domowego, osobistego (kosmetyków oraz artykułów toaletowych),
- Sprzedaży detalicznej artykułów spożywczych,
- Sprzedaży hurtowej artykułów spożywczych,
- Sprzedaży detalicznej kosmetyków i artykułów chemii gospodarczej,
- Sprzedaży detalicznej artykułów zoologicznych,
- Sprzedaży hurtowej artykułów zoologicznych,
- Świadczenia usług pośrednictwa w handlu,
- Wynajmu pomieszczeń.

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024

W skład Grupy Delko na dzień bilansowy wchodzi Delko S.A. i poniższe spółki zależne:

Lp.	Nazwa jednostki	Siedziba	Zakres działalności	Udział procentowy Grupy na dzień 31.12.2023	Udział procentowy Grupy na dzień 30.06.2023
1.	Nika Sp. z o.o.	Kielce	Sprzedaż hurtowa towarów chemii gospodarczej, kosmetyków i wyrobów farmaceutycznych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych	100,00%	100,00%
2.	PH AMA Sp. z o.o.	Warszawa	Sprzedaż hurtowa towarów chemii gospodarczej, kosmetyków i wyrobów farmaceutycznych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych	100,00%	100,00%
3.	Cosmetics RDT Sp. z o.o.	Łomża	Sprzedaż hurtowa towarów chemii gospodarczej, kosmetyków i wyrobów farmaceutycznych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych	100,00%	100,00%
4.	Polskie Sklepy Franczyzowe Sp. z o.o.	Śrem	Świadczenie usług pośrednictwa w handlu, organizacja detalicznej sieci franczyzowej	100,00%	100,00%
5.	Frog MS Delko Sp. z o.o.	Kraków	Sprzedaż hurtowa towarów chemii gospodarczej, kosmetyków i wyrobów farmaceutycznych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych	100,00%	100,00%
6.	Delko OTTO Sp. z o.o.	Ostrowiec Świętokrzyski	Sprzedaż hurtowa towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych i wyrobów tytoniowych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych i wyrobów tytoniowych	100,00%	100,00%
7.	Delkor Sp. z o.o.	Łódź	Sprzedaż hurtowa towarów chemii gospodarczej, kosmetyków i wyrobów farmaceutycznych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych	100,00%	100,00%
8.	Doktor Leks Sp. z o.o.	Wrocław	Sprzedaż hurtowa towarów chemii gospodarczej, kosmetyków i wyrobów farmaceutycznych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych	100,00%	100,00%
9.	Delko Esta Sp. z o.o.	Stargard	Sprzedaż hurtowa towarów chemii gospodarczej, kosmetyków i wyrobów farmaceutycznych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych	100,00%*	100,00%*
10.	Lavende Sp. z o.o.	Kielce	Sprzedaż detaliczna kosmetyków i artykułów toaletowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	100,00%**	100,00%**
11.	RHS Sp. z o.o.	Wieluń	Sprzedaż detaliczna prowadzona w sklepach spożywczych. Sprzedaż hurtowa produktów spożywczych oraz wynajem pomieszczeń.	100,00%	100,00%
12.	Sklepy Avita Sp. z o.o.	Kraków	Sprzedaż detaliczna prowadzona w sklepach spożywczych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych	100,00%	100,00%
13.	Słoneczko S.A.	Zielona Góra	Sprzedaż detaliczna prowadzona w sklepach spożywczych. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej, kosmetyków, wyrobów farmaceutycznych	100,00%	100,00%
14.	PH Waldi Sp. z o.o.	Komorniki	Sprzedaż hurtowa towarów chemii gospodarczej, kosmetyków. Sprzedaż detaliczna towarów chemii gospodarczej i kosmetyków.	100,00%	100,00%
15.	PH Delta Sp. z o.o.	Zielona Góra	Sprzedaż hurtowa i detaliczna artykułów spożywczych	100,00%	100,00%

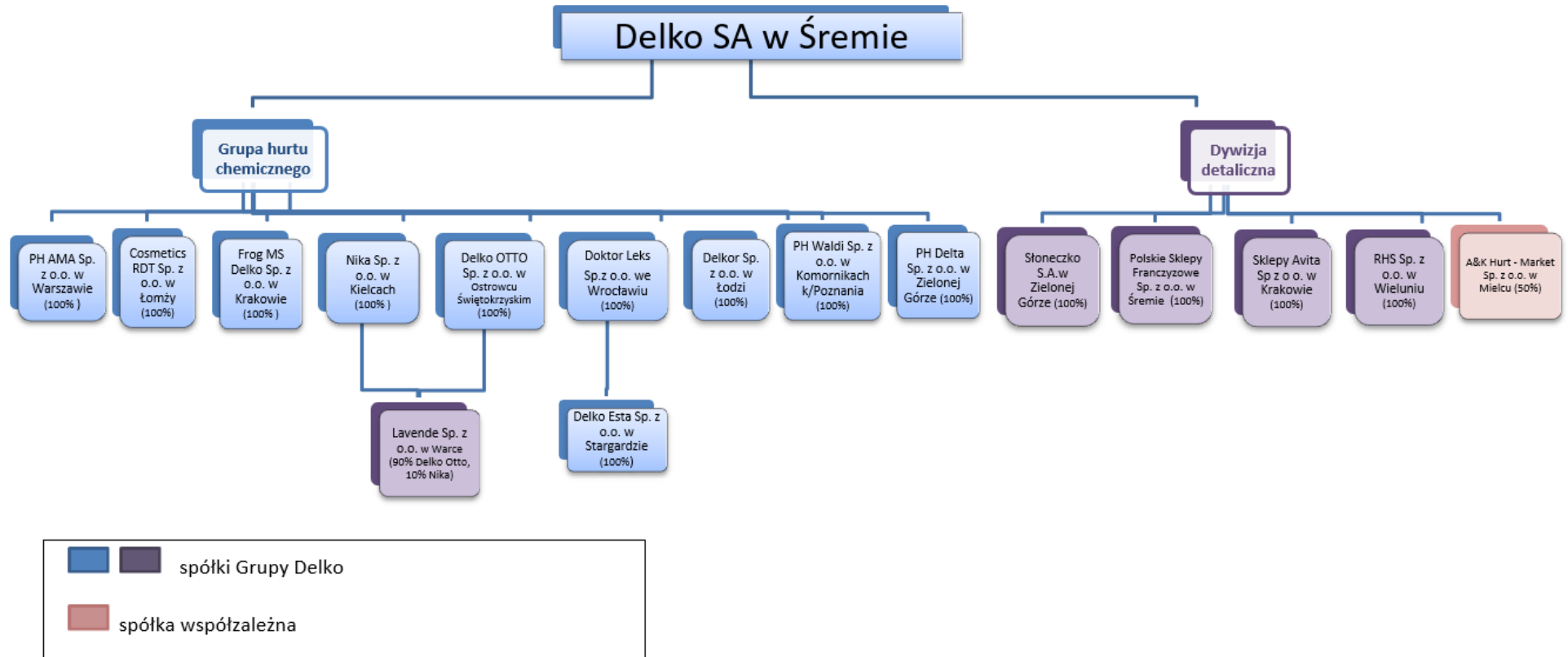
Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024

*pośrednio poprzez Doktor Leks Sp. z o.o. 100%

**pośrednio poprzez Delko Otto Sp. z o.o. 100%.

Delko S.A. posiada 50% udziałów w spółce A&K HURT-MARKET Sp. z o.o. z siedzibą w Mielcu.

Struktura Grupy Kapitałowej DELKO i spółek współzależnych stan na 31.12.2024



1.2. Kapitały Delko S.A.

1.2.1. Kapitał zakładowy jednostki dominującej Delko S.A.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku kapitał zakładowy jednostki dominującej Delko S.A. wynosił 11.960.000,00 zł i obejmował:

- 78.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A o wartości nominalnej 0,50 zł każda,
- 8.882.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,50 zł każda,
- 3.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,50 zł każda.

1.2.2. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do Delko S.A. wraz z opisem tych uprawnień. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Delko S.A. oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu, przypadających na akcje Delko S.A.

Zgodnie ze statutem Delko S.A. wszystkie akcje są akcjami zwykłymi na okaziciela, mają jednakową wartość nominalną, związane są z nimi równe prawa i obowiązki dla każdego akcjonariusza, brak jest jakichkolwiek, statutowych ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności wyemitowanych akcji oraz ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu.

1.2.3. Informacje o nabyciu akcji własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych akcji w przypadku ich zbycia.

W pierwszym półroczu bieżącego roku obrotowego nie było transakcji tego typu.

1.2.4. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.

Nie dotyczy.

1.3. Struktura akcjonariatu Delko S.A.

1.3.1. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA Delko S.A.:

Wyszczególnienie	Stan na 28.11.2024 r. dzień przekazania raportu za Q1 bieżącego roku obrotowego	Stan na 26.03.2025 r. dzień sporządzenia raportu za półrocze bieżącego roku obrotowego	
		Liczba akcji oraz głosów na WZA (18.12.2024)	% udział w kapitale zakładowym oraz % udział w ogólnej liczbie głosów na WZA
Dariusz Kawecki	3 635 018	3 632 518	30,37 %
Mirosław Jan Dąbrowski	2 034 196	2 034 196	17,01 %
Mirosław Newel	1 079 300	1 018 300	8,51%
Pozostali, posiadający poniżej 5% ogólnej liczby głosów	5 211 486	5 274 986	44,11 %
Razem	11 960 000	11 960 000	100,0%

1.3.2. Wykaz osób zarządzających i nadzorujących, posiadających na dzień 26 marca 2025 roku akcje Delko S.A.:

Wyszczególnienie	Funkcja	Stan na 26.03.2025 r. (dzień przekazania raportu za I półrocze bieżącego roku obrotowego)	Zwiększenie stanu posiadania	Zmniejszenie stanu posiadania	Stan na 26.03.2025 r. dzień sporządzenia raportu za I półrocze bieżącego roku obrotowego
Mirosław Dąbrowski	Wiceprezes Zarządu	2 034 196	-	-	2 034 196

1.4. Zarząd i Rada Nadzorcza Delko S.A.

1.4.1. Skład organu zarządzającego i nadzorczego Delko S.A. na dzień 31.12.2024 r. oraz na dzień 26.03.2024 roku:

▪ **Zarząd Spółki:**

Mirosław Jan Dąbrowski – Wiceprezes Zarządu
 Justyna Schubring-Tężycka – Wiceprezes Zarządu
 Jarosław Tabienko – Członek Zarządu

▪ **Rada Nadzorcza:**

Wojciech Szymon Kowalski
 Karolina Dąbrowska
 Anna Maria Kręczewska
 Mirosław Newel
 Leszek Wójcik
 Stefan Mielczarek
 Tomasz Krawczyk
 Agnieszka Newel

1.4.2. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących Delko S.A. w I połowie bieżącego roku obrotowego:

Zmiany w składzie Zarządu:

- W dniu 18 grudnia 2024 r. Rada Nadzorcza, w związku ze złożonym oświadczeniem Prezesa Zarządu Dariusza Kaweckiego o rezygnacji z członkostwa w Zarządzie Spółki i pełnienia funkcji Prezesa Zarządu, podjęła uchwałę w sprawie odwołania Prezesa Zarządu Dariusza Kaweckiego z członkostwa w Zarządzie i pełnienia funkcji Prezesa Zarządu z dniem 18 grudnia 2024 r.
- Rada Nadzorcza, w dniu 18 grudnia 2024 roku, podjęła uchwałę w sprawie odwołania Członka Zarządu Ewy Katarzyny Marcinowskiej z członkostwa w Zarządzie i pełnienia funkcji Członka Zarządu z dniem 18 grudnia 2024r.
- Rada Nadzorcza, w dniu 18 grudnia 2024 roku, podjęła uchwały w sprawie powołania do Zarządu Delko S.A. Pana Mirosława Jana Dąbrowskiego, na stanowisko Wiceprezesa Zarządu oraz Pani Justyny Schubring-Tężyckiej na stanowisko Wiceprezesa Zarządu.

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej:

- Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki w dniu 18 grudnia 2024 roku, powołało osoby wymienione w punkcie 1.4.1 jako członków ośmioosobowej Rady Nadzorczej Spółki, na wspólną trzyletnią kadencję

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024**1.4.3. Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz uprawnienia osób zarządzających, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji.**

Zarząd Delko S.A. działa zgodnie z uprawnieniami wynikającymi z Kodeksu Spółek Handlowych, postanowień Statutu oraz regulaminu Zarządu, uchwalonego przez Zarząd i zatwierdzanego przez Radę Nadzorczą, a także uchwał Rady Nadzorczej i Walnego Zgromadzenia.

Zarząd składa się z jednego do siedmiu członków. Liczbę Członków Zarządu określa Rada Nadzorcza. Kadencja Zarządu trwa dwa lata.

Rada Nadzorcza może odwołać Prezesa Zarządu, Członka Zarządu lub cały Zarząd przed upływem jego kadencji.

Mandaty Członków Zarządu wygasają najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia, zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni rok obrotowy - pełnienia funkcji Członka Zarządu. Mandat wygasa także wskutek śmierci, rezygnacji albo odwołania ze składu Zarządu. Członek Zarządu może w każdym czasie złożyć rezygnację z wykonywanej funkcji.

Członek Zarządu może być w każdym czasie odwołany przez Radę Nadzorczą. Ponadto z ważnych powodów Rada Nadzorcza może zawiesić w czynnościach poszczególnych lub wszystkich Członków Zarządu oraz delegować Członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności Członków Zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację albo z innych przyczyn nie mogą sprawować swoich czynności. Zarząd ma prawo ustanawiać prokurentów lub pełnomocników Spółki.

Do składania oświadczeń i podpisywania dokumentów w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie Prezesa Zarządu z innym Członkiem Zarządu lub trzech Członków Zarządu łącznie.

Zarząd podejmuje decyzje w formie uchwał na posiedzeniach zwoływanych przez Prezesa Zarządu z jego inicjatywy bądź na wniosek Członka Zarządu lub na wniosek Rady Nadzorczej. Uchwały zarządu mogą być również podejmowane poza posiedzeniem Zarządu w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość pod warunkiem, że wszyscy Członkowie Zarządu zostali powiadomieni o treści projektu uchwały. Głosowanie w trybie, o którym mowa w zdaniu poprzedzającym może zarządzić Prezes Zarządu z własnej inicjatywy bądź na wniosek któregokolwiek z pozostałych Członków Zarządu.

Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów, przy czym jeśli są podejmowane na posiedzeniu Zarządu dla ich ważności wymagana jest obecność co najmniej połowy Członków Zarządu.

1.4.4. Umowy zawarte pomiędzy Delko S.A., a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia lub przejęcia Spółki.

Powyższe umowy nie występują.

1.5. Inne istotne zmiany personalne w Grupie Delko.

W pierwszym półroczu bieżącego roku obrotowego oraz do dnia 26 marca 2025 roku w Grupie Kapitałowej wystąpiły następujące zmiany w składzie Zarządów Spółek Zależnych:

- 31.07.2024 – Uchwałą Zgromadzenia Wspólników odwołano Ryszarda Kalicińskiego z funkcji członka zarządu PH DELTA Sp. z o.o.
- 06.08.2024 – Uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy powołano Jarosława Tabienko do pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Słoneczko S.A. oraz odwołano Mirosława Dąbrowskiego z funkcji członka Rady Nadzorczej Słoneczko S.A.
- 30.09.2024 - Uchwałą Zgromadzenia Wspólników odwołano Pawła Wasilewskiego z funkcji wiceprezesa DELKOR Sp. z o.o.
- 18.10.2024 - Uchwałą Zgromadzenia Wspólników powołano Jarosława Tabienko do pełnienia funkcji członka zarządu Sklepy Avita Sp. z o.o.
- 22.10.2024 - Uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy powołano Monikę Trembińską do pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Słoneczko S.A., oraz odwołano Jarosława Tabienko z funkcji członka Rady Nadzorczej Słoneczko S.A.
- 23.10.2024 - Uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy powołano Jarosława Tabienko do pełnienia funkcji członka zarządu Słoneczko S.A.
- 21.11.2024 - Uchwałą Zgromadzenia Wspólników powołano Jarosława Tabienko do pełnienie funkcji członka zarządu RHS Sp. z o.o.
- 02.12.2024 - Uchwałą Zgromadzenia Wspólników powołano Ewę Marcinowską do pełnienia funkcji członka zarządu DELKOR Sp. z o.o.
- 03.12.2024 - Uchwałą Zgromadzenia Wspólników została zmieniona funkcja prezesa zarządu RHS Sp. z o.o. Rafała Tataraka na członka zarządu oraz powołano Dariusza Masłowskiego do pełnienia funkcji prezesa zarządu RHS Sp. z o.o.
- 19.12.2024 - Uchwałą Zgromadzenia Wspólników odwołano Ewę Marcinowską z funkcji członka zarządu DELKOR Sp. z o.o.
- 19.12.2024 - Uchwałą Zgromadzenia Wspólników odwołano Ewę Marcinowską z funkcji członka zarządu Polskie Sklepy Francyzowe Sp. z o.o.
- 17.02.2025 - Uchwałą Zgromadzenia Wspólników powołano Pawła Wasilewskiego do pełnienia funkcji wiceprezesa zarządu DELKOR Sp. z o.o.

2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno – finansowych ujawnionych w skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej.

Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Suma bilansowa na dzień 31.12.2024 roku zamknęła się kwotą 317 886 tys. zł, co stanowi spadek o 11,2 % w porównaniu z dniem 30.06.2024 roku (357 954 tys. zł).

Aktywa

Aktywa w kolejnych okresach

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024

AKTYWA w tys. zł	31.12.2024 PLN'000	30.06.2024 PLN'000	31.12.2023 PLN'000	30.06.2023 PLN'000
A. Aktywa trwałe	149 236	154 922	151 606	147 213
<i>w tym m.in. 3. Rzeczowe aktywa trwałe</i>	85 555	91 417	89 912	85 043
B. Aktywa obrotowe	168 570	202 952	178 466	195 586
<i>w tym m.in. 1. Zapasy</i>	75 918	89 488	83 194	93 282
<i>w tym m.in. 2. Należności z tytułu dostaw i usług</i>	49 897	75 803	59 750	82 479
<i>w tym m.in. 6. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty</i>	36 915	30 072	27 635	13 575
C. Aktywa trwałe przeznaczone do zbycia	80	80	80	80
AKTYWA OGÓŁEM	317 886	357 954	330 072	342 879

Aktywa struktura i dynamika

AKTYWA w tys. zł	31.12.2024	30.06.2024	Struktura 31.12.2024	Struktura 30.06.2024	Dynamika r/r
Wartość firmy	38 517	38 517	12,12%	10,76%	0,00%
Rzeczowe aktywa trwałe	85 555	91 417	26,91%	25,54%	-6,41%
Pozostałe aktywa trwałe	25 164	24 988	7,92%	6,98%	0,70%
Aktywa trwałe razem	149 236	154 922	46,95%	43,28%	-3,67%
Zapasy	75 918	89 488	23,88%	25,00%	-15,16%
Należności	49 897	75 803	15,70%	21,18%	-34,18%
Środki pieniężne oraz ekwiwalenty	36 915	30 072	11,61%	8,40%	22,76%
Pozostałe aktywa obrotowe	5 840	7 589	1,84%	2,12%	-23,05%
Aktywa obrotowe razem	168 570	202 952	53,03%	56,70%	-16,94%
Aktywa trwałe przeznaczone do zbycia	80	80	0,03%	0,02%	0,00%
Aktywa razem	317 886	357 954	100,00%	100,00%	-11,19%

Aktywa trwałe na dzień 31.12.2024 roku wynosiły 149 236 tys. zł i były niższe o 3,67% w porównaniu z dniem 30.06.2024 roku (154 922 tys. zł), rzeczowe aktywa trwałe (85 555 tys. zł) stanowiły 57,33% aktywów trwałych ogółem.

Aktywa obrotowe na dzień 31.12.2024 roku wyniosły 168 570 tys. zł i stanowiły 53,03% aktywów ogółem. Udział zapasów w majątku obrotowym w pierwszej połowie bieżącego roku obrotowego stanowi 45,04% i wzrósł w porównaniu z dniem 30.06.2024 r. kiedy stanowił (44,09%). Należności na koniec pierwszej połowy bieżącego roku obrotowego stanowiły 29,60% aktywów obrotowych a ich udział spadł w stosunku do stanu na dzień 30.06.2024 roku z poziomu 37,35%.

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024

Utrzymująca się w sposób trwały wyraźna dominacja aktywów obrotowych nad aktywami trwałymi wynika ze specyfiki działalności i jest właściwa dla przedsiębiorstw handlowych.

Pasywa**Pasywa w kolejnych okresach**

PASYWA w tys. zł	31.12.2024 PLN'000	30.06.2024 PLN'000	31.12.2023 PLN'000	30.06.2023 PLN'000
A. Kapitał własny	149 329	159 851	154 022	155 381
w tym m.in. 1. Kapitał akcyjny	5 980	5 980	5 980	5 980
w tym m.in. 2. Kapitał zapasowy	176 354	175 271	137 358	108 208
B. Zobowiązania długoterminowe	41 140	46 135	46 779	45 405
C. Zobowiązania krótkoterminowe	127 417	151 968	129 271	142 093
w tym m.in. 1. Kredyty bankowe	45 909	53 436	45 785	44 482
w tym m.in. 3. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	42 286	67 719	42 738	68 053
w tym m.in. 5. Zobowiązanie z tytułu podatku dochodowego	663	434	819	283
w tym m.in. 6. Rezerwy na zobowiązania	3 443	3 458	3 803	3 817
PASYWA OGÓŁEM	317 886	357 954	370 072	342 879

Pasywa struktura i dynamika

PASYWA w tys. zł	31.12.2024	30.06.2024	Struktura 31.12.2024	Struktura 30.06.2024	Dynamika r/r
Kapitał własny	149 329	159 851	46,98%	44,66%	-6,58%
Kredyty, pożyczki	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Leasing	33 945	37 273	10,68%	10,41%	-8,93%
Rezerwa z tyt. podatku odroczonego	6 191	7 811	1,95%	2,18%	-20,74%
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	1 004	1 051	0,32%	0,29%	-4,47%
Zobowiązania długoterminowe razem	41 140	46 135	12,94%	12,89%	-10,83%
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług	42 286	67 719	13,30%	18,92%	-37,56%
Kredyty, pożyczki	45 909	53 436	14,44%	14,93%	-14,09%
Leasing	11 256	12 318	3,54%	3,44%	-8,62%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	24 523	15 037	7,71%	4,20%	63,08%
Rezerwy na zobowiązania	3 443	3 458	1,08%	0,97%	-0,43%
Zobowiązania krótkoterminowe razem	127 417	151 968	40,08%	42,45%	-16,16%
Zobowiązania razem	168 557	198 103	53,02%	55,34%	-14,91%
Pasywa Razem	317 886	357 954	100,00%	100,00%	-11,19%

Kapitał własny Grupy Kapitałowej Delko na dzień 31.12.2024 r. wynosił 149 329 tys. zł, co oznacza spadek o 6,58% w porównaniu z dniem 30.06.2024 roku (159 851 tys. zł).

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024

W strukturze pasywów kapitał własny (46,98%) stanowi właściwą proporcję pomiędzy bezpieczeństwem finansowania działalności, a stosowaniem dźwigni finansowej. Jest to układ odpowiedni dla Grupy prowadzącej działalność handlową.

Zobowiązania ogółem wyniosły 168 557 tys. zł i spadły o 14,91% w porównaniu z dniem 30.06.2024 roku (198 103 tys. zł). Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wyniosły 42 286 tys. zł i stanowiły 25,09% zobowiązań ogółem.

Wartość księgowa na jedną akcję wyniosła na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego 12,49 zł, wobec 13,37 zł wg stanu na 30.06.2024, co stanowi spadek wartości księgowej o 6,58%.

Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Przychody netto ze sprzedaży Grupy Kapitałowej w I półroczu bieżącego roku obrotowego wyniosły 402 517 tys. zł, co w porównaniu z analogicznym okresem roku 2023 (448 028 tys. zł) stanowi spadek o 10,2%.

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW (w tys. zł) po odjęciu zysku na okazjonalnym nabyciu	01.07.2024-31.12.2024	01.07.2023-31.12.2023	Dynamika 2024/2023
I. Przychody ze sprzedaży	402 517	448 028	-10,16%
II. Koszty działalności operacyjnej	399 244	435 638	-8,35%
III. Zysk (strata) na sprzedaży	3 273	12 390	-73,58%
IV. Zysk (strata) na działalności operacyjnej	661	11 356	-94,18%
V. Zysk (strata) brutto na działalności gospodarczej	495	11 363	-95,64%
VI. Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-292	9 385	-103,11%
EBITDA WARTOŚCIOWO	9 230	19 502	-52,67%
EBITDA %	2,29%	4,35%	

Wskaźnik rentowności został policzony w następujący sposób:

Rentowność EBITDA wartościowo:

= zysk na działalności operacyjnej + amortyzacja w okresie

Rentowność EBITDA %:

= $\frac{\text{zysk na działalności operacyjnej} + \text{amortyzacja w okresie}}{\text{przychody ze sprzedaży w okresie}}$

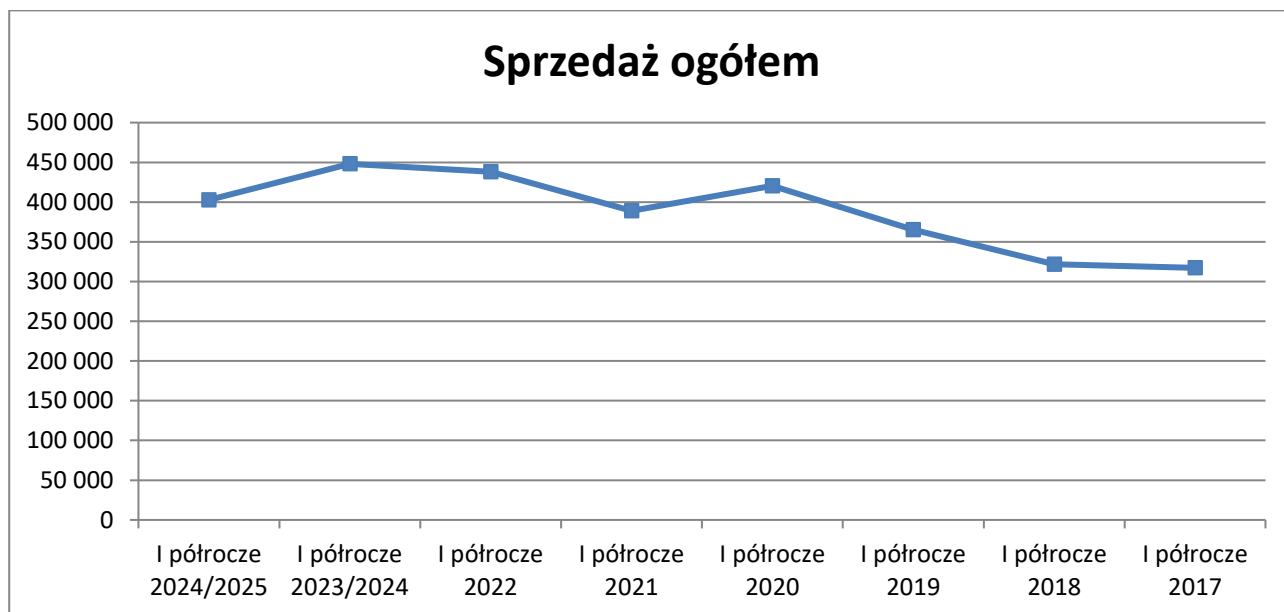
Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024

Wyszczególnienie	01.07.2024-31.12.2024 PLN'000	Struktura 31.12.2024 % udział zysków w przychodach	01.07.2023-31.12.2023 PLN'000	Struktura 31.12.2023 % udział zysków w przychodach
Przychody ze sprzedaży	402 517	100,0 %	448 028	100,0 %
Zysk na sprzedaży	3 273	0,8 %	12 390	2,8 %
Zysk na działalności operacyjnej	661	0,2 %	11 356	2,5 %
Zysk brutto na działalności gospodarczej	495	0,1 %	11 363	2,5 %
Zysk netto	-292	-0,1 %	9 385	2,09 %

W I półroczu roku obrotowego doszło do znacznego spadku sprzedaży Grupy w stosunku do tego samego okresu ubiegłego roku. Ponadto Grupa zanotowała spadek sprzedaży w II kwartale bieżącego roku obrotowego w stosunku do I kwartału.

Zmniejszenie sprzedaży spowodowało znaczny spadek zysku na sprzedaży, a tym samym zmniejszenie rentowności.

Poniższy wykres przedstawia trend sprzedaży skonsolidowanej w okresach półrocznych Grupy Delko



3. Informacje o podstawowych produktach, towarach i usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych grup w sprzedaży Grupy Delko ogółem, a także zmianach w tym zakresie w I półroczu bieżącego roku obrotowego.

Grupa Kapitałowa Delko prowadzi działalność w kilku obszarach biznesowych:

- wyrobów chemii gospodarczej,
- kosmetyków,
- artykułów higienicznych i celulozowych,
- drobnych wyrobów przemysłowych,
- artykułów spożywczych,
- artykułów ogrodniczych,
- artykułów technicznych i budowlanych.

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024

Delko S.A. jako wiodący dystrybutor na polskim rynku branży chemiczno-kosmetycznej, posiada w swojej ofercie bardzo szeroki wachlarz towarów, będących produktami wszystkich, ważniejszych światowych i krajowych producentów, takich jak:

- SCHWARZKOPF-HENKEL
- ICT - FOXY
- BENCKISER
- DELITISSUE
- NIVEA
- VELVET CARE
- METSA TISSUE
- UNILEVER
- LOREAL
- NAVO ORBICO
- BROS
- INCO VERITAS
- GLOBAL COSMED
- COLGATE
- JOANNA
- LAKMA
- BOLSIUS
- VILEDA

Jako dystrybutor artykułów spożywczych Delko współpracuje z:

- UNILEVER SPOŻYWKA
- MASPEX
- MLEKPOL
- COCA-COLA
- NESTLE POLSKA
- TYMBARK
- ZOTT
- JBB
- WINIARY
- EUROHANSA
- JANEX
- EMIX

W sumie Delko współpracuje z około 200 producentami i dostawcami.

Ponadto Delko S.A. i jej spółki zależne inwestują w sprzedaż i rozwój towarów pod własnymi markami (Produkty DELKO).

Produkty Delko obejmują kategorię chemii gospodarczej, artykułów higienicznych, artykułów przemysłowych kosmetyków, artykułów spożywczych, artykułów zoologicznych.

Grupa prowadzi bieżący monitoring krajowego rynku, tendencji i wielkości sprzedaży poszczególnych grup asortymentowych.

Zgodnie z wymaganiami rynku, rokrocznie wzbogacana jest oferta handlowa, aby zapewnić jej jak najwyższą konkurencyjność.

Struktura asortymentowa przychodów ze sprzedaży towarów i materiałów GK Delko w pierwszym półroczu bieżącego roku obrotowego oraz analogicznym okresie roku poprzedniego.

Wyszczególnienie	01.07.2024- 31.12.2024	01.07.2023- 31.12.2023
Chemia gospodarcza	117 918	125 027
Artykuły spożywcze	63 132	118 816
Artykuły higieniczne	63 559	65 728
Kosmetyki	89 000	64 366
Artykuły przemysłowe i pozostałe	44 830	47 921
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	378 439	421 858

4. Informacje o rynkach zbytu, w podziale na krajowe i zagraniczne oraz źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub kilku odbiorców i dostawców.

4.1. Działalność w obszarze hurtowej dystrybucji art. chemii gospodarczej

Na terenie Polski Grupa Kapitałowa posiada dobrze rozwiniętą sieć dystrybucji, gwarantującą dystrybucję towarów na terenie całego kraju. Delko S.A. stanowi centrum organizacyjne, które nadzoruje działalność zakupowo-sprzedazową. Natomiast działalność operacyjną w poszczególnych regionach kraju prowadzą spółki dystrybucyjne. Złożone zamówienia od spółek dystrybucyjnych trafiają do Delko S.A., która składa zamówienia bezpośrednio u producentów towarów. Następnie towary od producentów kierowane są do magazynów, należących do dystrybutorów. Sprzedaż towarów odbywa się przez ponad 120 przedstawicieli handlowych, którzy aktywnie obsługują około 18.000 odbiorców typu sklepy, klienci indywidualni, Horeca.

W ramach prowadzonej działalności gospodarczej Delko S.A. podpisuje umowy handlowe z producentami i dostawcami towarów, które następnie wprowadza do sprzedaży i dystrybucji. Przedmiotem obrotu są towary i produkty wielu renomowanych marek, jak również produkty wytwarzane na zlecenie Spółki (Produkty Delko).

Aktualnie grupa kapitałowa posiada ponad 200 dostawców chemii gospodarczej, kosmetyków, artykułów higienicznych i przemysłowych oraz dostawców artykułów spożywczych. Z większością z nich Delko S.A. jako dostawca do dystrybutorów posiada podpisane umowy handlowe. Ponadto, Spółka współpracuje z częścią dostawców w oparciu o bieżące zamówienia i doraźnie uzgadniane warunki dostawy.

Grupa Kapitałowa nie jest uzależniona od żadnego ze swoich dostawców, tylko 1 dostawca przekracza poziom 10% udziału w przychodach ze sprzedaży, jednak Spółki Grupy mają możliwość zastąpienia tego asortymentu zakupami od innych dostawców.

Delko S.A. posiada umowy z dystrybutorami hurtowymi. Na podstawie umów dystrybutorzy dokonują zakupów towarów od Delko S.A. lub bezpośrednio od dostawców. Umowy określają warunki zakupu towarów od poszczególnych dostawców, upusty i rabaty oraz terminy płatności.

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024

Głównymi klientami Grupy są sklepy detaliczne, sieci sklepów, odbiorcy HORECA oraz hurtownie i odbiorcy indywidualni. Udział czterech z odbiorców, spółek zależnych, w przychodach Grupy Kapitałowej przekracza 10%.

4.2. Działalność w obszarze handlu detalicznego

Grupa Delko prowadzi sprzedaż detaliczną poprzez 7 spółek (6 zależnych i 1 stowarzyszoną):

- RHS Sp. z o.o. z siedzibą Wieluniu, prowadząca 18 sklepów spożywczych o pow. od 150 do 800 metrów kwadratowych, zlokalizowane w miastach powiatowych i mniejszych miejscowościach.



Sklepy prowadzone są pod marką **SEDAL**, która regionalnie jest doskonale rozpoznawana przez konsumentów. Sieć specjalizuje się w sprzedaży polskich produktów spożywczych pochodzenia regionalnego od producentów mających wieloletnią tradycję.

Spółka RHS posiada własne centrum hurtowe.

- Lavende Sp. z o.o. z siedzibą w Warce,  która prowadzi 3 drogerie w Szydłowcu i w Kielcach.

- Doktor Leks Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu prowadzi 2 sklepy drogeryjne.



- Sklepy Avita Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie, pod marką **avita** Poznaj przyjemność kupowania, prowadzi 19 sklepów spożywczych własnych.



- Słoneczko S.A. z siedzibą w Zielonej Górze, prowadzi 24 sklepów spożywczych własnych i 227 sklepów franczyzowych.



- A&K Hurt-Market Sp. z o.o. z siedzibą w Mielcu, prowadzi 8 sklepów spożywczych własnych.

- PH Delta Sp. z o.o. z siedzibą w Zielonej Górze prowadzi działalność w obszarze handlu detalicznego na zasadach franczyzy obejmującej 43 sklepy spożywcze.



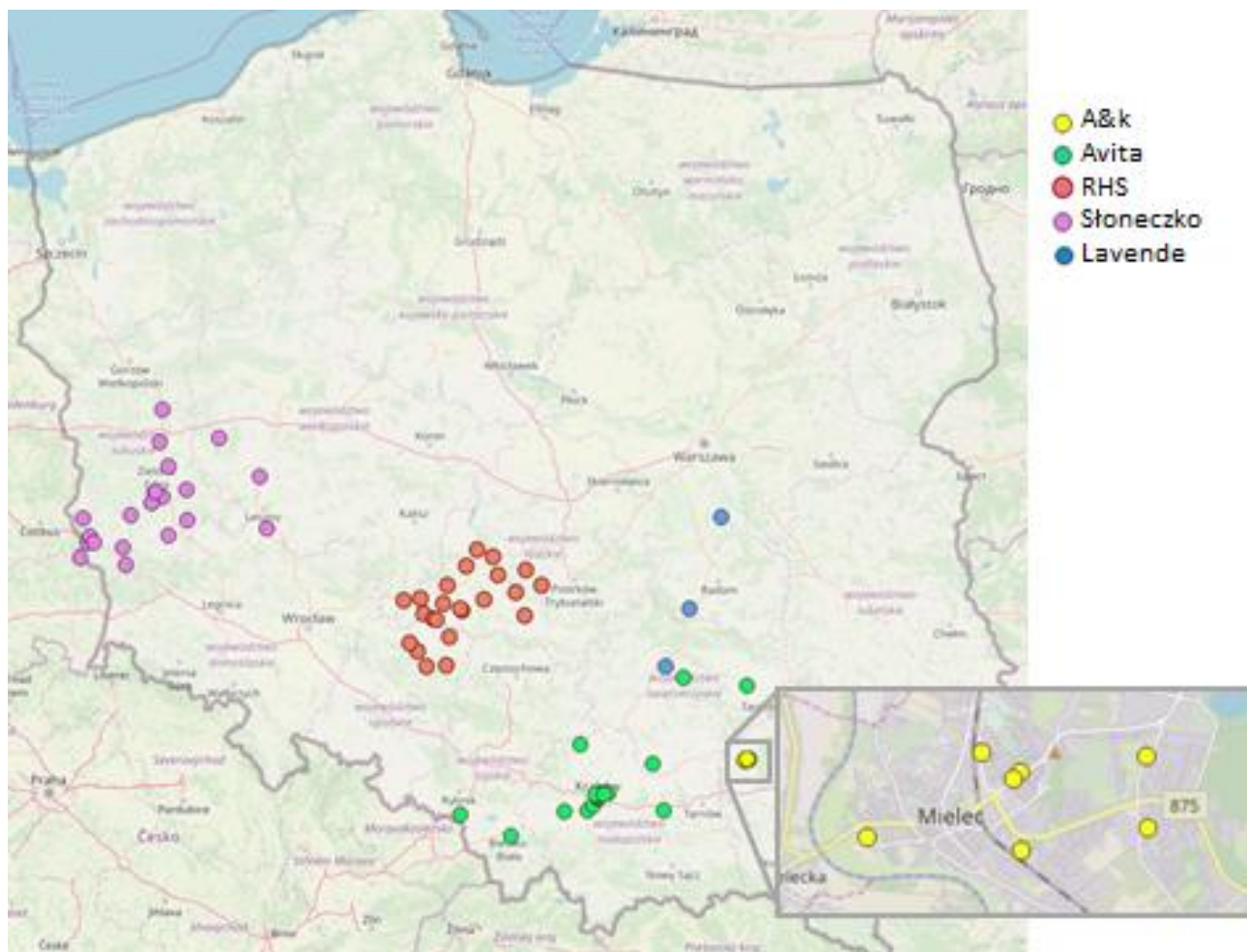
Ponadto:

POLSKIE SKLEPY FRANCYZOWE Sp. z o.o. z siedzibą w Śremie, prowadzi działalność w obszarze handlu detalicznego na zasadach francyz. Spółka działa w ramach 4 francyz obejmujących sklepy drogeryjne, chemiczno-kosmetyczne i stoiska chemiczno-kosmetyczne wewnątrz sklepów ogólnospożywczych oraz sklepów



spożywczych i spożywczo przemysłowych pod nazwami sieci Blue Stop, Sedal, Avita i Słoneczko. Obecnie do tych sieci należy 831 placówek detalicznych (w tym 66 sklepów własnych Grupy).

LOKALIZACJA SKLEPÓW WŁASNYCH



5. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyka związane z pozostałymi miesiącami roku obrotowego

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Grupa, należą kredyty bankowe, umowy leasingu finansowego i dzierżawy z opcją zakupu. Głównym celem tych instrumentów finansowych jest pozyskanie środków finansowych na działalność Grupy. Grupa posiada też aktywa finansowe, takie jak należności z tytułu dostaw i usług, środki pieniężne, które powstały w toku prowadzonej przez nią działalności gospodarczej.

Grupa nie zawiera transakcji z udziałem instrumentów pochodnych w skład, których wchodziły kontrakty na zamianę stóp procentowych (swapy procentowe) oraz walutowe kontrakty terminowe typu forward.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych Grupy obejmują ryzyko stopy procentowej, ryzyko płynności, ryzyko kredytowe. Zarząd jednostki dominującej weryfikuje i uzgadnia zasady zarządzania każdym z tych rodzajów ryzyka – zasady te zostały w skrócie omówione poniżej.

Ryzyko walutowe

Grupa prowadzi działalność głównie na rynku krajowym w walucie polskiej, dlatego nie jest w istotny sposób narażona na ryzyko kursowe. Większość należności i zobowiązań denominowana jest w walucie krajowej. Grupa nie stosuje pochodnych instrumentów zabezpieczających przed ryzykiem kursowym.

Ryzyko stopy procentowej

Narażenie Spółki na ryzyko wywołane zmianami rynkowych stóp procentowych dotyczy przede wszystkim zobowiązań finansowych ze zmienną stopą procentową tj. kredytów bankowych i zobowiązań z tytułu zawartych umów leasingu.

Zmiany stóp procentowych przez Radę Polityki Pieniężnej w okresie sprawozdawczym spowodowały generalny spadek oprocentowania kredytów bankowych i leasingów, a tym samym spadek kosztów finansowych Grupy. Spowoduje to zwiększenie wyniku Grupy Delko.

Ryzyko kredytowe

Grupa zawiera transakcje wyłącznie z renomowanymi firmami o dobrej zdolności kredytowej. Wszyscy klienci, którzy pragną korzystać z kredytów kupieckich, poddawani są procedurom wstępnej weryfikacji.

Ponadto, dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażenie spółek Grupy na ryzyko nieściągalnych należności jest nieznaczne.

Ze względu na różnorodność kontrahentów do zdarzenia niewypłacalności podchodzi się indywidualnie. Grupa reaguje na opóźnienia wywiązywania się ze zobowiązań kontrahenta wstrzymaniem dostaw, co minimalizuje potencjalne straty. W latach 2017-2023 udział zmiany odpisów aktualizujących należności mierzony w okresach rocznych nie stanowi nawet 1 ‰ skonsolidowanego obrotu Grupy Delko.

W odniesieniu do innych aktywów finansowych Grupy takich jak środki pieniężne i ich ekwiwalenty, ryzyko kredytowe Grupy powstaje w wyniku niemożności dokonania zapłaty przez drugą stronę umowy, a maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości bilansowej tych instrumentów.

Ryzyko związane z płynnością

Grupa monitoruje ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności.

Narzędzie to uwzględnia terminy zapadalności zarówno inwestycji, jak i aktywów finansowych (np. konta należności, pozostałych aktywów finansowych) oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej.

Celem Grupy jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z kilku źródeł finansowania, takich jak kredyty w rachunku bieżącym, umowy leasingu finansowego oraz umowy dzierżawy z opcją zakupu.

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za okres 01.07.2024-31.12.2024

Grupa nie miała i nie ma żadnych problemów z pozyskiwaniem finansowania zewnętrznego. Jest to spowodowane sytuacją finansową Grupy oraz historią współpracy z instytucjami finansowymi, terminowością spłat oraz wywiązywaniem się z obowiązujących w umowach konwenantów.

W opinii Zarządu Delko S.A. w dającej się przewidzieć przyszłości nie powinno dojść do sytuacji, w której Grupę dotkną problemy związane z finansowaniem działalności.

Spółki GK Delko będą koncentrowały się przede wszystkim na:

- Rozwoju detalicznych sieci franczyzowych Blue Stop, Avita, Słoneczko, Dobry Sklep,
- Dywersyfikacji branżowej w ramach prowadzonej działalności podstawowej,
- Rozwoju E-commerce,
- Rozszerzaniu terytorialnym prowadzonej działalności oraz wzmacnianiu pozycji lidera w branży chemiczno-kosmetycznej.

6. Wskazanie skutków zmian w strukturze grupy kapitałowej, w tym połączenie jednostek gospodarczych, przyjęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej, inwestycji długoterminowych, podziału, restrukturyzacji i zaniechania działalności

Nie dotyczy

7. Stanowisko Zarządu Spółki odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie półrocznym w stosunku do wyników prognozowanych

Spółka nie publikowała prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy.

8. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki na dzień przekazania raportu półrocznego oraz wskazanie zmian w strukturze własności Spółki w okresie od przekazania ostatniego raportu kwartalnego

Patrz punkt 1.3 niniejszego sprawozdania.

9. Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki wraz ze zmianami lub uprawnieniami do nich (opcji) przez osoby zarządzające lub nadzorujące Spółki, zgodnie z posiadanymi przez Spółkę informacjami w okresie od przekazania ostatniego raportu kwartalnego.

Patrz punkt 1.3.2 niniejszego sprawozdania.

10. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Wobec Delko S.A. nie toczą postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności, których wartość stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych Delko S.A.

11. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązаныmi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe

W I półroczu b.r. Spółki tworzące Grupę Kapitałową zawierały transakcje z podmiotami powiązаныmi. Ich charakter i warunki wynikały z bieżącej działalności operacyjnej, prowadzonej przez Delko S.A. i Grupę Kapitałową Delko. Dotyczyły one typowych, rutynowych operacji i były zawierane na warunkach rynkowych.

Patrz również „Nota 3A – Informacje o transakcjach w ramach Grupy Kapitałowej DELKO” w Skonsolidowanym śródrocznym raporcie półrocznym za I półrocze bieżącego roku obrotowego.

12. Informacje o udzieleniu przez Spółkę lub przez jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca

Spółki Grupy Delko nie udzieliły poręczeń kredytu/pożyczki/gwarancji łącznie jednemu podmiotowi spoza grupy, których łączna wartość byłaby znacząca.

13. Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne do oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań Spółki

W minionym okresie nie wystąpiły inne istotne zdarzenia.

Spółka Delko S.A. realizuje zobowiązania na bieżąco.

14. Wskazanie czynników, które w ocenie Spółki będą miały wpływ na osiągnięte przez nią oraz Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie kolejnego kwartałuSytuacja gospodarcza w Polsce

Największy wpływ na wyniki osiągane w kolejnych kwartałach 2024 r. będą miały nastroje konsumentów i ich skłonność do konsumpcji, a także niepewność przedsiębiorców prowadzących sklepy, co do regulacji podatkowych dotyczących zasad i kosztów prowadzenia działalności gospodarczej w Polsce.

Wzrost kosztów wynagrodzeń i presja na ograniczania budżetów marketingowych przez producentów mogą spowodować znaczące obniżenie rentowności prowadzonej działalności.

15. Opis wpływu wojny w Ukrainie na działalność spółki DELKO S.A.

W Grupie nie dokonywano zaopatrzenia, ani z Ukrainy, ani z Rosji. Nie prowadzono również sprzedaży do tych państw. Obecnie Spółki Grupy prowadzą sprzedaż w ramach przetargów pomocowych, poprzez swoich odbiorców. Jest to sprzedaż niezagrożona w kwestii otrzymania należności za towar.

Zarząd na bieżąco monitoruje sytuację polityczno-gospodarczą w Ukrainie, jednak trudno obecnie w dłuższej perspektywie określić wpływ wojny w Ukrainie na Grupę.

16. Oświadczenie zarządu Delko S.A. dotyczące skróconego śródrocznego sprawozdania finansowego oraz skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, a także sprawozdania z działalności emitenta za I półrocze

bieżącego roku obrotowego

Działając na podstawie §68.1 pkt 4) oraz §69.1 pkt 4) Rozporządzenia ministra finansów w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim z dnia 29 marca 2018 r. (Dz.U. z 2018 r. poz. 757 ze zm.) Zarząd Delko S.A., w osobach Mirosława Dąbrowskiego – Wiceprezesa Zarządu, Justyny Schubring-Tężyckiej – Wiceprezesa Zarządu oraz Jarosława Tabienko – Członka Zarządu wedle swojej najlepszej wiedzy oświadcza, że:

1. Skrócone śródroczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne zostały sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki i jego wynik finansowy,
2. Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne zostały sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Delko oraz jej wynik finansowy,
3. Sprawozdanie z działalności Delko S.A. oraz Grupy Kapitałowej Delko w pierwszym półroczu bieżącego roku obrotowego, zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i Grupy Kapitałowej, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka,
4. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący przeglądu skróconego śródrocznego sprawozdania finansowego oraz skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. PKF Consult Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. K. oddział w Poznaniu i biegli rewidenci dokonujący tego przeglądu, spełniali warunki do wydania bezstronnego i niezależnego raportu z przeglądu, zgodnie z obowiązującym przepisami i normami zawodowymi.

PODPISY OSÓB REPREZENTUJĄCYCH DELKO S.A.

Data	Imię i Nazwisko	Stanowisko/Funkcja	Podpis
26.03.2025	Mirosław Jan Dąbrowski	Wiceprezes Zarządu	
26.03.2025	Justyna Schubring-Tężycka	Wiceprezes Zarządu	
26.03.2025	Jarosław Tabienko	Członek Zarządu	